

التوسع والازدهار  
الرؤية الطموحة  
نمو الإيرادات  
التنمية المستدامة  
مجتمع حيوي  
أمن إمداد الطاقة والموثوقية  
الطاقة المتجددة  
مرونة سلاسل الإمداد  
الريادة في تجربة المشترك  
المرونة والتحول

## التقرير السنوي 2023

الشراكات الاستراتيجية  
المسؤولية الاجتماعية  
التنظيم والحوكمة  
التميز التشغيلي  
البحث والتطوير  
التميز المؤسسي  
الشفافية والنزاهة  
الدعم والتمكين  
تحسين الكفاءة  
المحتوى المحلي  
التوطين المتكامل  
التحول الوطني

## طموح الشركة السعودية للكهرباء لتحقيق الحياد الصفري بحلول عام 2050 واتفاقياتها مع شركات عالمية



إن ربط الطاقة المتجددة مع الشبكة الوطنية يعد أمراً محورياً بالنسبة للشركة السعودية للكهرباء وطموحاتها في الاستدامة البيئية. فقد أحرزت الشركة تقدماً كبيراً على هذا الصعيد، حيث لا تزال على المسار الصحيح باستكمالها 25 مشروعاً من مشاريع تكامل الطاقة المتجددة بحلول 2026. كما أن الشركة بدأت جهودها لتطوير خارطة طريق لبرامج الاقتصاد الدائري لتحسين استخدام الموارد. كما أن التزام الشركة بكفاءة استخدام الطاقة وتتبع البيانات يتضح من خلال تطبيقها للحلول الرقمية المبتكرة. حيث يضمن الاعتماد الموسع لهذه الحلول تتبعها دقيقاً للموارد المستخدمة في توليد الكهرباء.

إدراكاً منها للأهمية الاستراتيجية للتنوع والشمول، اتخذت الشركة السعودية للكهرباء خطوات ملموسة من خلال إنشاء قسم خاص بالتنوع والشمول لتمكين الشركة من دعم فئتي النساء والشباب (الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و35 عاماً) في القوى العاملة بالشركة من خلال طرق مختلفة.

وبالتوازي، تحرص الشركة السعودية للكهرباء في إثراء المجتمع، مع تأكيداها على أهمية تعزيز العلاقات القيمة مع المجتمعات التي تخدمها.

يظهر التزام الشركة نحو المجتمع والمساهمة في تنميته من خلال أنشطتها الخيرية، ومنها مبادرة إحسان للرعاية ومبادرة خصومات الموظفين والعديد من المشاريع المجتمعية.

وتعزيزاً لالتزامها بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في 2023، أعلنت الشركة السعودية للكهرباء عن طموحها لتحقيق الحياد الصفري بحلول 2050 ووقعت (8) مذكرات تفاهم مع شركات محلية ودولية رائدة. حيث وقعت الاتفاقيات خلال مؤتمر (COP-28) بما يتماشى مع سعي الشركة السعودية للكهرباء نحو الحد من الانبعاثات الكربونية. وتشمل هذه الاتفاقيات تعاوناً مع (المركز التكنولوجي للحياد الصفري) و(Accenture) لإطلاق (مركز التميز للاستدامة) بهدف تطوير حلول للحد من انبعاثات الكربون.

تتماشى استراتيجية الشركة السعودية للكهرباء وأنشطتها تماشياً دقيقاً مع رؤية المملكة 2030 وأهداف التنمية المستدامة التي حددتها الأمم المتحدة. فالشركة السعودية للكهرباء تركز جهودها للدفاع عن كفاءة استخدام الطاقة وضمان توفير الكهرباء بشكل آمن وموثوق وتعزيز انتقال الطاقة والحفاظ على الموارد. كما تضع الشركة على قائمة أولوياتها تعزيز التنوع الاقتصادي وتنمية المجتمع والشفافية في الممارسات التجارية.

وفي الوقت الذي تسعى فيه المملكة إلى تحقيق الحياد الصفري بحلول 2060، تتطلع الشركة السعودية للكهرباء، ومن خلال مشاريع الحد من الانبعاثات الكربونية إلى تحقيق الحياد الصفري بحلول 2050<sup>(1)</sup>. كما تبذل الشركة جهوداً بالتعاون مع وزارة الطاقة بشأن الربط البيئي للشبكة ودعم البرنامج الوطني لإزالة السوائل، ذلك تحقيقاً لهدف المملكة الطموح بتوليد الكهرباء بنسبة 50% من مصادر متجددة و50% من الغاز الطبيعي والانتقال إلى مزيج طاقة أنظف بحلول 2030.

وتدرك الشركة السعودية للكهرباء أهمية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لضمان نجاح الأعمال، كما تلتزم بالسلوك التجاري المستدام والمسؤول.

إن التزام الشركة بالاستدامة يذهب أبعد من تعزيز مرونة الأعمال وضمان الامتثال التنظيمي. إذ يلعب هذا الالتزام دوراً محفزاً في تعزيز ثقة المستثمرين وخفض التكاليف وتخفيف المخاطر وتحقيق الإشراف البيئي وتعزيز ولاء المشتركين وجذب أفضل المواهب.

### الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

اتبعت الشركة السعودية للكهرباء على مدار العام إجراءات فعالة للنهوض بأجندة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. حيث تقيس الشركة تقدمها من خلال تنفيذها استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بنجاح، ذلك بعد اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

وفي الوقت نفسه، أنشأت الشركة إطار حوكمة لعب دوراً محورياً في تسهيل وتنسيق إجراءات الاستدامة في جميع أنحاء الشركة. ويهدف تعزيز التزامها بتطوير كفاءات الاستدامة، استثمرت الشركة جهوداً كبيرة في عقد ورش عمل تدريبية لنشر وتبني مبادئ الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة في جميع قطاعات الأعمال.

<sup>1</sup> ويقتصر نطاق طموح الوصول إلى الحياد الصفري بحلول 2050 على عمليات الشركة السعودية للكهرباء في المملكة.

# الجدول الزمني لجهود الاستدامة لعام 2023



## مارس إقرار استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) وتنفيذها

اعتماد مجلس الإدارة لاستراتيجية  
الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة  
والبدء بالعمل عليها داخلياً.

## أبريل إصدار الصكوك الخضراء

جمع 7.5 مليار ريال سعودي من  
خلال إصدار صكوك خضراء بشريحتين،  
بما في ذلك الشريحة الخضراء.



## يونيو الحصول على ائتمان الكربون

شراء أرصدة الكربون من شركة  
سوق الكربون الطوعية الإقليمية  
لتعويض الانبعاثات والتي تعتبر  
واحدة من أكبر ثلاثة مشترين.

حققت الشركة السعودية للكهرباء إنجازات وتطورات ملحوظة في مسيرتها في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال جهودها التنظيمية الدؤوبة وتنفيذها مبادرات الاستدامة على مدار العام. حيث يقدم الجدول الزمني التالي لمحة عامة عن الجهود البارزة الموجهة نحو الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة التي بذلتها الشركة هذا العام.



## أكتوبر التمويل الاستراتيجي للبنية التحتية المستدامة

الحصول على تمويل بقيمة 11.25 مليار  
ريال سعودي لبناء شبكات ذكية، ودمج  
مشاريع الطاقة المتجددة، وتحسين  
موثوقية الشبكة.

## أكتوبر تسريع اعتماد المركبات الكهربائية

إطلاق شركة البنية التحتية للسيارات  
الكهربائية (EV) بالشراكة مع صندوق  
الاستثمارات العامة (PIF) لإنشاء بنية  
تحتية سريعة الشحن وتسريع اعتماد  
السيارات الكهربائية.



## ديسمبر الطموح لتحقيق الحياد الصفري

الإعلان عن الحياد الصفري بحلول 2050  
بما يتماشى مع سعي المملكة العربية  
السعودية لتحقيق ذلك.

## ديسمبر قيادة الابتكار في مجال الاستدامة

التوقيع على 8 مذكرات تفاهم في COP28  
بشأن الشراكات التي تركز على الاستدامة،  
بما في ذلك واحدة لإطلاق مركز التميز  
للاستدامة مع (المركز التكنولوجي للحياد  
الصفري) و(Accenture).

# استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة السعودية للكهرباء

بوصلة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

## إضاءة الحياة من أجل مستقبل أخضر ومستدام

المحور البيئي	المحور الاجتماعي	محور الحوكمة
<b>العمل المناخي</b> إطلاق العنان لانتقال المملكة إلى مصادر الطاقة المتجددة وتحقيق الحياد الصفري	<b>الناس والمجتمع</b> جذب ألمع المواهب وأكثرها تنوعاً في المملكة لإحداث الأثر المجتمعي والتنمية	<b>الحوكمة المسؤولة</b> الالتزام بالشفافية في الأعمال والأخلاقية والخاضعة للمساءلة والمسؤولية
<b>الطبيعة والتدوير</b> الحفاظ على البيئة والتنوع الحيوي		
<b>الأهداف الاستراتيجية</b>		
اتخاذ إجراءات للحد من الانبعاثات الكربونية للوصول إلى الحياد الصفري	الالتزام بأعلى المعايير في إدارة الموارد البشرية	الإفصاح الشفاف والصرح ذو القيمة من خلال التواصل مع المساهمين
تسريع اعتماد الطاقة المتجددة والتكامل	تحسين رضا المشتركين وبناء ثقتهم	تعزيز تغطية سياسات مدونة قواعد السلوك والأخلاق
زيادة المرونة المناخية	دعم المجتمعات المحلية عبر المسؤولية الاجتماعية للشركات	اتخاذ قرارات مستنيرة وحوكمة غير متحيزة
تحسين إدارة النفايات من أجل اقتصاد دائري		
تحسين استخدام الموارد (الماء، الموارد الطبيعية)		
تعزيز النظم البيئية والتنوع الحيوي		

تستند استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة الخاصة بالشركة السعودية للكهرباء على عملية تقييم شامل للعوامل ذات الأهمية. حيث تعاملت الشركة طوال عام 2023 مع شريحة كبيرة من أصحاب المصلحة، ونتج عن هذا التقييم مصفوفة تحدد العوامل الأكثر أهمية متضمنة رؤية قيمة من أصحاب المصلحة الرئيسيين في الشركة السعودية للكهرباء بما فيهم المستثمرين والقيادة والمتخصصين في الشؤون البيئية والاجتماعية والحوكمة والموظفين والهيئات التنظيمية والموردين والمجتمعات المحلية.

وضعت الشركة استراتيجية فعالة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وأقرها مجلس الإدارة. حيث حددت الاستراتيجية أهدافاً ومبادرات ومبادئ تمكين رئيسية مؤقته وطويلة الأجل لدمج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر الشركة. وقد استند هذا التطوير إلى رؤى أصحاب المصلحة من تقييم الأهمية النسبية ومتطلبات المستثمرين والأولويات الوطنية والدولية لرؤية 2030، والبرنامج الوطني للاقتصاد الدائري للكربون، وبرنامج إزاحة السوائل، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. فقد كان تعاون الشركة السعودية للكهرباء واسع النطاق مع قطاعات أعمالها المختلفة لتحديد الأهداف الاستراتيجية للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، والمبادرات الرئيسية، وخارطة طريق لتحقيق الأهداف المحددة.

# تصنيفات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

لقد ثمنت الجهات الرائدة في تقييم الاستدامة بإنجازات الشركة السعودية للكهرباء في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وجهودها التنظيمية، ويمكن ملاحظتها من خلال التحسن في تصنيفات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

## تصنيفات S&P البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)



## استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

### المحور البيئي

#### العمل المناخي

- تنفيذ مشروع العدادات الذكية (SMP) لمراقبة استهلاك الكهرباء بفعالية وتحسين جودة الخدمة وتحسين استهلاك الموارد وإتاحة الكهرباء لمزيد من المشتركين.
- تنفيذ مشاريع الطاقة المتجددة عالية الكفاءة لزيادة وصول المستهلكين إلى حلول الطاقة المستدامة والصدقية للبيئة.
- إطلاق خدمات هدفها تمكين المشتركين من ربط موارد الطاقة المتجددة وأنظمة شحن المركبات الكهربائية بالشبكة بسلاسة.
- تركيب معدات المحطات الفرعية المتميزة بغازات عازلة بديلة للتحكم الفعال في انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والتخفيف من حدتها.
- شاركت الشركة في اتفاقية تمويل دولي مشتركة لتعزيز بنية التحكم في الشبكة. وتضمن ذلك بناء شبكات ذكية ودمج مشاريع الطاقة المتجددة وتحسين موثوقية الشبكة.

#### الطبيعة والتدوير

- اعتماد أحدث التقنيات البيئية، بما في ذلك أنظمة احتراق أكاسيد الكربون الجاف المنخفض، وأنظمة التخفيض التحفيزي الانتقائي (SCR)، وإزالة الكبريت من غاز مداخن مياه البحر (FGD)، والمرسبات الكهروستاتيكية، واستبدال المواد الكيميائية الضارة ببنيا لتقليل الانبعاثات السامة.
- تنفيذ العديد من المشاريع للحفاظ على التنوع الحيوي، مثل تركيب عوازل على خطوط كهربائية علوية لحماية الطيور، وتنفيذ مشروع مبتكر للحفاظ على البيئة البحرية من خلال زراعة الشعاب المرجانية.
- تفعيل برنامج للرصد البيئي، لجميع المواقع التي تستخدم لتخزين النفايات، لرصد التأثير على جودة الهواء والمياه الجوفية.

### المحور الاجتماعي

#### الناس والمجتمع

- إطلاق برامج لتعزيز ثقافة السلامة في مكان العمل، مثل برامج سلامة المقاولين ومراجعات سلامة الإدارة التنفيذية.
- تطوير تطبيقين (أصدقاء الكهرباء) وآمن (AMEN) لتمكين الموظفين من الإبلاغ عن حوادث الصحة والسلامة المهنية بشكل مريح وآمن.
- تصميم وإطلاق برامج تدريبية قائمة على الكفاءة لتوفير تدريب يستهدف للموظفين ومخصص لهم ويتوافق مع أدوارهم ومسؤولياتهم.
- إنشاء حضارة للعاملين في مباني الشركة لتعزيز النمو الوظيفي لجميع الموظفين.
- افتتاح منطقة استراحة للسيدات من أجل الصلابة والاستراحة في المقر الرئيسي بالرياض، مما يوفر مساحة مخصصة للموظفات لأخذ قسط من الراحة والاسترخاء.

### محور الحوكمة

#### الحوكمة المسؤولة

- تنفيذ برنامج بناء وتوظيف القدرات الوطنية، بناء (BENA)، الذي يركز على تعظيم المحتوى المحلي، ونقل المعرفة والتقنيات، وبناء الخبرات الوطنية في التصنيع والصيانة والإصلاح والبحث والتطوير، وكذلك تطوير المصنعين والمقاولين المحليين.
- وضع سياسات الأمن السيبراني ذات الصلة وإجراء إدارة فعالة لممارسات الأمن السيبراني للحفاظ على سجل خال من اختراقات البيانات.
- تحسين رضا المشتركين من خلال حلول رقمية متطورة وعمليات مبسطة تهدف إلى رفع تجربة المشتركين بشكل عام.

### الحوكمة



أنشأت الشركة السعودية للكهرباء إطاراً محدداً لحوكمة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، يشمل أدواراً ومسؤوليات واضحة على كافة المستويات، وتجتمع لجنة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بانتظام تحت إشراف مجلس الإدارة، وتتكون من أعضاء قياديين رئيسيين لتوجيه استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وضمان تكاملها عبر الشركة، وتعمل إدارة استدامة الشركة على قيادة استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر الشركة، وتتعاون اللجنة المتخصصة مع مختلف خطوط الأعمال وأصحاب المصلحة الخارجيين لتنفيذ استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، مما يضمن تنفيذ المبادرات بفعالية وفي الوقت المناسب لتحقيق أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في الشركة السعودية للكهرباء.

### إدارة المخاطر



تلتزم الشركة السعودية للكهرباء بتنفيذ إطار عمل فعال لإدارة المخاطر المؤسسية لتعزيز سعي الشركة لتحقيق أهداف وغايات الاستدامة. وتسعى جاهدة لتحسين إدارة المخاطر باستمرار من خلال ضمان المراقبة الكافية وتنفيذ سياسة إدارة المخاطر المؤسسية والمواءمة مع معيار الصناعة الرائد (ISO 31000) - إدارة المخاطر. كما تسعى جاهدة إلى دمج إدارة المخاطر المتعلقة بالاستدامة في إطار إدارة المخاطر المؤسسية الشامل، بهدف فحص وإدارة هذه المخاطر بنفس مستوى الدقة المطبق على المخاطر الأخرى.

### التوطين



المشتريات المستدامة هي جانب محوري من استراتيجية الشركة السعودية للكهرباء، حيث أن الهدف منها تخصيص 75% من إجمالي الإنفاق على المشتريات للموردين المحليين بحلول 2030. كما تخطط الشركة في 2025 تعزيز أهمية اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في معايير الشراء. حيث صممت هذه الاستراتيجية لدعم ممارسات الأعمال المسؤولة ولرعاية شبكة موردي الشركة لتلبية معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. تهدف الشركة إلى تقديم التدريب والتوجيه للموردين المحليين وتمكينهم من تعزيز أنظمتهم وممارساتهم التجارية. وهذا يساعدهم على تحسين أدائهم في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ووضع أنفسهم بشكل تنافسي على الساحة العالمية، مما يعزز النمو والاستدامة.

### التمويل



تماشياً مع التزامها بالتمويل المستدام المبتكر، شكّلت الشركة السعودية للكهرباء لجنة لتمويل الصكوك الخضراء ووضعت إطاراً لها يستند إلى مبادئ السندات الخضراء الصادرة عن الرابطة الدولية لسوق رأس المال (ICMA). ويمكن هذا الإطار الشركة وشركائها التابعة من تأمين الصكوك الخضراء لمبادرات مثل كفاءة الطاقة وتوليد الطاقة المتجددة. ومن الإنجازات المهمة إصدار أول صكوك خضراء دولية في المملكة في 2020، وقد أصدرت الشركة السعودية للكهرباء أيضاً صكوكاً أخرى بشريحتين في عام 2023، بما في ذلك شريحة خضراء.

### الرقمنة



تكرس الشركة السعودية للكهرباء جهودها لتسريع عجلة التحول الرقمي وتطوير الحلول لتعزيز العمل عبر ركائز الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. ومن بين الحلول الرقمية الموجهة نحو الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، شركة ضوئيات المتكاملة للتنبؤ بتعطل الشبكة وتحسين المعدات، ومحلل تنوع القوى العاملة، واقتراحات الموظفين لتحسين بيئة العمل. كما اتخذت الشركة تدابير لرقمنة إجراءات حوكمة الشركات لزيادة مستوى الشفافية. وتعمل الشركة على تحسين أدواتها مثل مراقبة المخاطر والامتثال ومراقبة إنتاجية مكتب الدعم لتحسين عملية صنع القرار وإدارة المخاطر.

تعد عوامل التمكين التشغيلية هي المحرك الرئيسي لتحويل أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة من التطلعات إلى ممارسات ملموسة ومستدامة يتردد صداها في جميع أنحاء المنظمة بأكملها.

## السعي لتحقيق الطموحات

### تستعد الشركة السعودية للكهرباء لتوسعة نطاق استخدامها للتقنيات الرقمية، ودفع الكفاءة التشغيلية، والحد من التأثير البيئي، وقيادة الطريق في الممارسات المستدامة

تكرس الشركة السعودية للكهرباء جهودها للسعي لتحقيق طموحها للوصول إلى الحياد الصفري بحلول 2050 من خلال استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. وهذا ينطوي على الابتكار التكنولوجي، وتدابير الكفاءة، والانتقال إلى أنواع وقود أنظف، وتبني الحلول القائمة على الطبيعة. لا تزال الشركة ملتزمة بالحفاظ على الطبيعة والتنوع البيولوجي، مع تركيزها على الإدارة الفعالة للموارد وحماية الغطاء النباتي.

تحافظ الشركة على إبقاء رفاهية الموظفين أولوية قصوى مع تركيزها على إعطاء الأولوية لمبادرات التنوع والشمول. يتسع هذا الاهتمام نحو إنشاء ثقافة مكان العمل التي تدافع عن السلامة والمساواة والتطوير المهني. إذ لا يزال تركيز الشركة محورياً على تعزيز مبادرات المشاركة الاجتماعية، لتعزيز العلاقات الإيجابية ودعم التنمية المحلية.

تستعد الشركة السعودية للكهرباء لتوسعة نطاق استخدامها للتقنيات الرقمية، ودفع الكفاءة التشغيلية، والحد من التأثير البيئي، وقيادة الطريق في الممارسات المستدامة. وتتماشى هذه المبادرة بسلاسة مع إطار حوكمة الشركة، مع التركيز على الشفافية والحوار المستمر والفعال مع أصحاب المصلحة. حيث يضمن هذا النهج الاستباقي التبادل المستمر للمعلومات والوصول إلى رؤى قيّمة وخلق قيم مشتركة باستمرار. وتؤكد الاستراتيجية الشاملة على أن الشركة السعودية للكهرباء ملتزمة التزاماً ثابتاً بالاستدامة والممارسات التجارية المسؤولة والرفاهية العامة لأصحاب المصلحة.

للحصول على معلومات حول أداء الاستدامة التفصيلي للشركة السعودية للكهرباء، يرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة لعام 2023.





[www.se.com.sa](http://www.se.com.sa)

